

CA 176/16.03.2021

**Societatea Națională Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA SA**

**CUI: 40379770, J40/123/2019**

**RAPORT DE ACTIVITATE AL MEMBRILOR  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE**

Societatea Națională „Casa Română de Comerț Agroalimentar – UNIREA” SA, s-a înființat în baza Hotărârii de Guvern nr.933/2018, cu scopul de a realiza un mecanism comercial funcțional care să conducă la valorificarea superioară a resurselor și producției agricole naționale putând desfășura complementar și activități conexe în vederea îndeplinirii obiectului principal de activitate.

Scopul Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A. îl constituie, în principal, de a realiza un mecanism comercial funcțional care sa conduca la valorificarea superioara a resurselor si productiei agricole nationale putand desfasura complementar si activitati conexe in vederea indeplinirii obiectului principal de activitate. Conform Registrului Acționarilor, structura este 100% acționar unic Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, acțiunile sunt numerotate de la 1 la 9.310.000, nominative și în formă dematerializată.

De la înființare până în prezent nu a existat nici o hotărâre privind achiziționarea propriilor acțiuni și societatea nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță, astfel încât nu are obligații față de deținătorii de astfel de valori mobiliare.

La nivelul autorității publice tutelare, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, s-a înființat Compartimentul de Governanță Corporativă în conformitate cu O.U.G. 109/2011, privind governanța corporativă a întreprinderilor publice.

Adunarea Generală a Acționarilor Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A. a procedat la completarea consiliului de administrație al societății cu doi administratori provizorii.

Cu acest prilej, la nivelul consiliului de administrație, în cel de-al doilea semestru, au fost înființate cele doua comitete obligatorii prevăzute de O.U.G. 109/2011, privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Cele doua comitete sunt: de Remunerare și Nominalizare și de Audit. Pentru ca acest lucru să fie posibil, Adunarea Generală a Acționarilor Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A. a desemnat doi administratori independenți, astfel cum prevede textul de lege menționat supra.

În exercițiul financiar 2020, Societatea Națională Casa Română de Comerț Agroalimentar Unirea S.A. a fost administrată de:

- I. Perioada 01.01.2020 – 22.06.2020:
  1. Mircea COȘEA – membru;
  2. Sorin MINEA – membru;
  3. Florentin BERCU – membru;
  
- II. Perioada 23.06.2020 – 29.10.2020:
  1. Mircea COȘEA – membru;
  2. Sorin MINEA – membru;
  3. Florentin BERCU – membru;
  4. Bogdan DUMITRESCU – membru;
  5. Emil PĂDURARU – membru;
  
- III. Perioada 30.10.2020 – 31.12.2020:
  1. Mircea COȘEA – membru;
  2. Sorin MINEA – membru;
  3. Florentin BERCU – membru;
  4. Marius Mihai MICU – membru;
  5. Emil PĂDURARU- membru;

Reprezentanții acționarului, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, în Adunarea Generală a Acționarilor Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A. în anul 2020 au fost:

I. Perioada 01.01.2020 – 03.03.2020:

1. Florice Maricel DIMA – Subsecretar de Stat;
2. Bogdan DUMITRESCU – Director General Adjunct AMPOP

II. Perioada 30.03.2020 – 17.12.2020:

1. George SCARLAT – Secretar de Stat;
2. Florian-Emil DUMITRU – Secretar de Stat.

În anul 2020 au avut loc ședințe și hotărâri luate de către consiliul de administrație al societății, astfel:

1. În luna Aprilie: o ședință 30.04.2020 – o (1) hotărâre;
2. În luna Mai: o ședință 18.04.2020 – o (1) hotărâre;
3. În luna Iunie: o ședință 17.05.2020 – o (1) hotărâre;
4. În luna Iulie: o ședință 29.06.2020 – o (1) hotărâre;
5. În luna August: doua ședințe 11.08 – 26.08.2020 – șase (6) hotărâri;
6. În luna Septembrie: doua ședințe 18.09 – 30.09.2020 – două (2) hotărâri;
7. În luna Octombrie: o ședință 14.10.2020 – o (1) hotărâre;
8. În luna Noiembrie: o ședință 03.11.2020 – două (2) hotărâri;
9. În luna Decembrie: două ședințe 02.12 – 18.12.2020 – trei (3) hotărâri.

1. Activitatea principală a societății s-a bazat, încă de la înființare, pe o strategie ce a avut la bază valorificarea produselor agroalimentare românești prin valorificarea superioară a acestora.

În decursul anului 2020, în primul semestru, s-a analizat atent performanța economico-financiară pentru anul 2019 având în vedere pierderea înregistrată în sumă de aproximativ 7,2 milioane lei.

De asemenea, în aceeași perioadă, consiliul de administrație, a fost într-o continuă comunicare cu echipa Corpului de Control ce se afla în verificări la sediul societății. S-a răspuns prompt tuturor solicitărilor sosite de la această echipă, iar finalul

raportului a fost prezentat membrilor consiliului de administrație cu nota de control nr. 208579/11.08.2020.

2. Trebuie menționat că primul semestru a fost într-un context pandemic mondial excepțional prin izbucnirea pandemiei de Covid-19 în luna martie 2020, pe teritoriul româniei, și în special prin instituirea stării de urgență în perioada 15.03-15.05.2020, urmată pe tot parcursul anului de instituirea stării de alertă, de numeroase restricții și obligativități privind zone carantinate, fapt ce a dus la o criză economică a multor sectoarelor din economia românească. Sectoare importante din economie au fost închise cum ar fi turismul, Horeca iar pietele agroalimentare au avut perioade fluctuante de functionare din cauza masurilor ce trebuiau implementate în context pandemic astfel încât să fie conforme cu legislația.

La nivelul societății a rămas în ianuarie 2020 un stoc de 45 tone de peste congelat, cumpărat în perioada septembrie-decembrie 2019 pentru care s-a căutat continuu oportunități de a fi valorificate.

În contextul pandemic Covid-19, în special în perioada de urgență a fost dificil de concretizat o soluție având în vedere faptul că depozitarea s-a făcut de către conducerea executivă din 2019, la un preț cu mult peste prețul pieței, astfel încât creștea costul de vânzare al produsului finit fapt ce îl făcea nevendabil în piața concurențială.

Un aspect foarte important, care nu a fost luat în seamă de conducerea executivă, este acela că la nivel național nu există legislație cu privire la termenii de valabilitate ale peștelui de apă dulce și produselor din pește de apă dulce, în ceea ce privește congelarea acestora.

Tot în contextul pandemiei de Covid-19 și ca urmare a planului de rentabilizare economică a societății a avut loc concedierea colectivă din 2020, ceea ce a dus la reducerea cheltuielilor salariale cu 50%.

Tot în al doilea semestru a avut loc o vizită a trei dintre membrii Consiliului de Administrație la sucursala de la Tulcea unde s-a constatat lipsa autorizărilor și avizelor de funcționare, în special a celui de mediu fără de care sucursala nu își putea desfășura activitatea. Ca urmare a acestui fapt, au fost declanșate demersuri pentru obținerea tuturor avizelor și autorizărilor care fac posibilă funcționarea sucursalei de la Tulcea.

3. În cel de-al doilea semestru, după o analiză riguroasă a activității în contextul general s-a luat o serie de măsuri privind restructurarea și reorganizarea societății în vederea reducerii cheltuielilor generate de numărul mare de salariați în raport indicatorul care face referire la activitatea și productivitatea muncii. Au fost închise toate punctele de lucru, deschise fără a avea la bază un plan de afaceri concret, previzibil, rentabil din punct de vedere economic și înregistrau pierderi. Aceste puncte se aflau în Pitești, Slatina, Gruiu.

Referitor la cele două magazine din București și Sibiu, spații fixe, reiterăm următoarele aspecte care au dus la închiderea acestora. Pe parcursul a cel puțin 6 luni în decursul anului 2020 a fost analizată activitatea acestor magazine prin comparație cu perioada similară desfășurării activității în anul 2019 și nu a putut fi identificată nicio lună cu venituri peste cheltuieli deoarece și aceste magazine au fost deschise fără o analiză economico-financiară rentabilă.

Tot în acest context s-a luat hotărârea de a se iniția demersurile legale în ceea ce privește concedierea colectivă a unui număr de 20 de salariați. Această decizie a avut la bază o analiză economico-financiară, un plan de măsuri și o strategie de dezvoltare ce respectă indicațiile regăsite în Testul Investitorului Privat Prudent, document ce a stat la baza majorării capitalului social al Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A.

În urma parcurgerii procedurilor prevăzute de legea 53/2003, privind Codul Muncii, au fost concediate colectiv 17 persoane a căror activitate nu se mai plia pe organigrama aprobată și pe nivelul de activitate desfășurat la nivelul Societății Naționale „Casa Română de Comerț Agroalimentar UNIREA” S.A.

De asemenea, în cursul anului 2020 a demisionat un număr de 10 salariați, demisii care nu au avut un impact asupra activității desfășurate în cadrul societății.

4. În ceea ce privește conducerea executivă, în luna august, consiliul de administrație a luat hotărârea de a modifica raporturile de muncă dintre directori și societate, prin aplicare dispozițiilor prevăzute de Legea cu nr. 31/1991, privind societățile comerciale și de O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Până la acel moment conducerea executivă avea raporturi de muncă stabilite printr-un contract individual de muncă, pe o perioadă nedeterminată, situație care nu era

în conformitate cu legea în raport de natura obiectului de activitate. După momentul la care a fost adoptată hotărârea, conducerea executivă a stabilit raporturi de muncă cu societate prin contracte de mandat așa cum stabilesc cele două acte normative menționate supra.

În urma negocierilor purtate cu conducerea executivă în luna Noiembrie a anului 2020 au încetat raporturile pe contract individual de muncă și s-a inițiat un contract de mandat.

Așadar, la finele anului 2020, atât conducerea executivă cât și cea administrativă își desfășoară activitatea în baza unor contracte de mandat, contracte prevăzute de Legea cu nr. 31/1991, privind societățile comerciale și de O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

Începând cu luna septembrie 2020, pe baza raportărilor semestrului 2, s-au analizat riguros situațiile financiare și s-a procedat la rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli 2020 printr-o serie de ajustări ale datelor financiare raportate pentru ca analiza realizată să reflecte în mod realist performanța economico-financiară a societății. În acest sens a fost prezentat Consiliului de Administrație propunerea de rectificare ce a fost avizată și supus aprobării adunării generale a Acționarilor ce a aprobat această rectificare în octombrie 2020.

Ca efect al tuturor reformelor, restructurărilor și reorganizării implementate situațiile financiare arată micșorarea câștigului mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială cu 3% față de propunere (6.722 ron față de 6.905 ron) și cu o îmbunătățire a productivității muncii cu 17% față de propunere ( 21,320 față de 25,552).

Creanțele restante sunt în scădere față de realizarea anului 2019 cu 34% datorită măsurilor implementate asupra debitorilor restanți.

În contextul economic actual, societatea va înregistra o pierdere în suma de aproximativ 5,000.000 ron în special din cauza cheltuielilor de natură salarială nesuținute de o activitate economică proporțională, astfel încât veniturile nu au putut depăși cheltuielile existente. La finalul anului 2020 există însă premisele desfășurării unei activități care să poată fi susținută în perioada ulterioară crizei economice generată de pandemia Covid - 19 iar îmbunătățirea performanței economico-financiare a societății

poate fi favorizată și implementarea unui plan de administrare conform Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Implementarea acestei reglementări are ca scop selecția conducerii administrative și executive iar acest deziderat este cu atât mai important în condițiile în care Guvernul dorește să mențină controlul decizional prin pachete majoritare de acțiuni în societăți de interes strategic național.

### **Membrii CA**

Dl Cosea Mircea

Dl Minea Sorin

Dl Bercu Florentin

Dl Micu Marius Mihai

Dl Paduraru Emil